PROYECTO DE PRESUPUESTOS 2027



MADRID

PROYECTO PRESUPUESTOS 2027

6.901 MILLONES

+4,9%, +323 MILLONES

para mejorar la ciudad, su seguridad y asegurar la sostenibilidad social, económica y medioambiental

1.355 MILLONES DE GASTO SOCIAL

85 MILLONES MÁS para garantizar el bienestar de todos

LA INVERSIÓN MÁS ALTA EN VIVIENDA

+10%, 248 MILLONES

para construir un futuro mejor

678 MILLONES PARA INVERSIÓN

2.597 MILLONES en este mandato para transformar Madrid

(1.001 millones incluyendo sector público)

GASTO NO FINANCIERO POR SECCIONES

	2026	Proyecto 2027	▲ 27/26	▲ % 27/26
Coordinación Gral. de la Alcaldía *Digitalización, informática*	228,68	250,86	22,18	9,7%
Vicealcaldía. Port., Seguridad y Emerg.	1.104,55	1.187,16	82,61	7,5%
Cultura, Turismo y Deporte	253,95	268,27	14,32	5,6%
Economía, Innovación y Hacienda	538,37	564,54	26,17	4,9%
Urbanismo, Med. Ambiente y Movilidad	1.988,46	2.101,15	112,69	5,7%
Políticas de Vivienda	225,58	248,09	22,51	10,0%
Políticas Sociales, Familia e Igualdad	*403,73*	*429,36*	*25,63*	*6,3%*
Obras y Equipamientos	*646,01*	588,41	-57,60	-8,9%
Distritos	*1.061,52*	1.111,44	49,92	4,7%
Resto	*127,08*	151,89	24,81	19,5%
TOTAL GASTO NO FINANCIERO (Ayuntamiento + OOAA)	**6.577,93**	**6.901,18**	**323,25**	**4,9%**

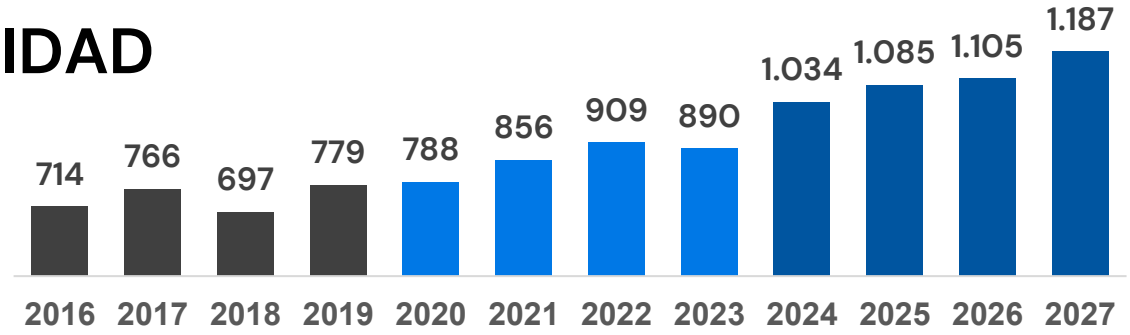
(en millones de euros)

UNA CIUDAD SEGURA

VICEALCALDÍA, PORTAVOZ, SEGURIDAD Y EMERGENCIAS

12.965 puestos de trabajo

1.187,16M€ +83M€ +7,5%



1.001M€

Gastos de personal

- 9.847 policías, SAMUR y bomberos

591M€ *(+50M€)*

Seguridad

- Mantenimiento y mejora de infraestructuras (rehabilitación centro logístico Orcasur y equipamiento ampliación CIFSE)
- Más medios (vehículos, chalecos de protección, táser, videovigilancia, vestuario)

216M€

Bomberos

- Vehículos pesados (11M€)





VICEALCALDÍA, PORTAVOZ, SEGURIDAD Y EMERGENCIAS

1.187,16M€ +83M€ +7,5%

106M€

SAMUR-Protección Civil

- Nuevas ambulancias
- Equipos electromedicina

130M€

Madrid Salud

- Promoción de la salud
- Soledad no deseada
- Plan contra adicciones
- Mejora salubridad pública

81M€

Reequilibrio territorial

293 proyectos para SURES, Fondo de Reequilibrio Territorial y Planes Integrales de Barrio





UNA CIUDAD DINÁMICA

- **Solvencia económica** avalada por Agencias de Rating
- **Rebaja IBI al mínimo legal** (-31M€)
- Ahorro fiscal 2020-2027: 1.564M€
- Presupuesto **inversor** de 678M€
  Un mandato histórico de inversión con un total de 2.597M€
  - **Se culminan los grandes proyectos transformadores:**
    Parque de Ventas, fin soterramiento A-5 y Parque Castellana
- Apuesta por la **digitalización**: +11% IAM y +9% Oficina Digital

INDICADORES ECONÓMICOS



+2,3%
CRECIMIENTO PIB
Por encima del conjunto España (+2,2%)



3.497.277
HABITANTES
Padrón a 1 enero 2026
+231.151 habitantes que 2019 (+7%)



2.497.516
AFILIADOS A LA SEG. SOC.
Casi 480.000 afiliados más que en 2019 (+23,8%, en España +14,9%)



7,52%
TASA PARO
-2,66 puntos menos que España (10,18%)
-0,34 menos que 2025 (-0,27 en España)



52%
ATRACCIÓN DE INVERSIONES
Comunidad de Madrid recibe la mitad de los flujos a nivel nacional (52% en 2025)



19.436
CREACIÓN DE SOCIEDADES
Últimos 12 meses (agosto).
Restando 5.872 disueltas mismo período, 13.564 sociedades netas



13,33 días
PMP
Período Medio de Pago a proveedores
Septiembre 2026



CUMPLIMIENTO
REGLAS FISCALES
Reducción deuda viva entre 2019-2026 de -1.243 M€ (-45%)

Iconos Freepik (www.flaticon.es)

INVERSIONES

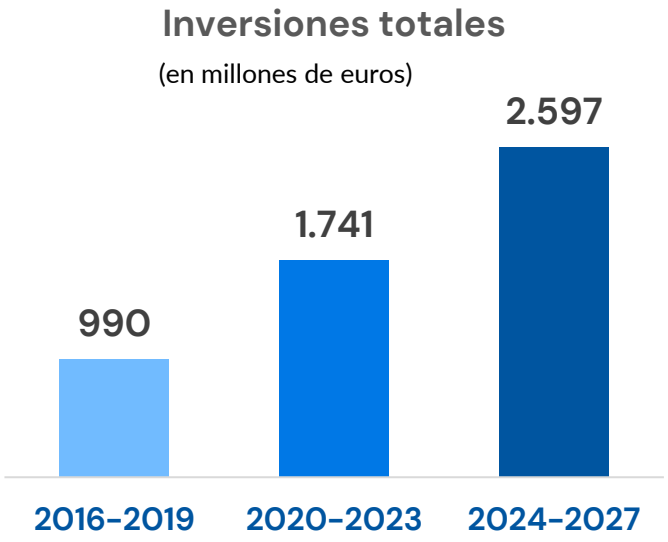
Las inversiones ascienden a 678 millones

Si se incluyen las empresas públicas, las inversiones se elevan a **1.001 millones**

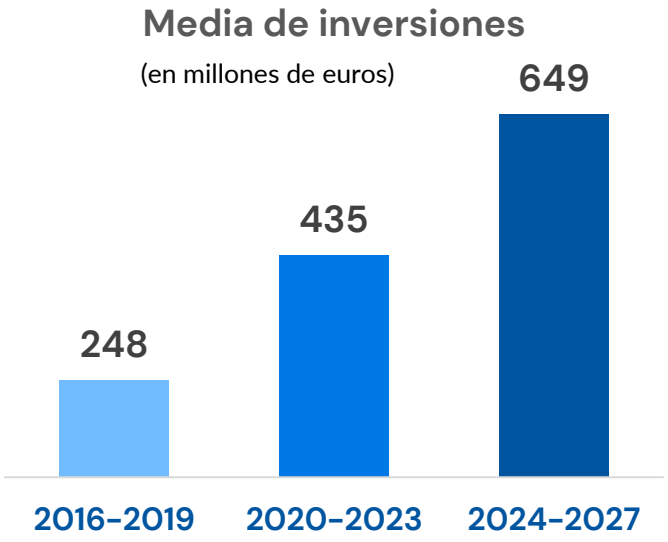
Es el segundo presupuesto más alto en inversiones desde 2008

El presupuesto cuenta con **710 proyectos de inversión**

2027 será el año de la **finalización** de los grandes proyectos de ciudad



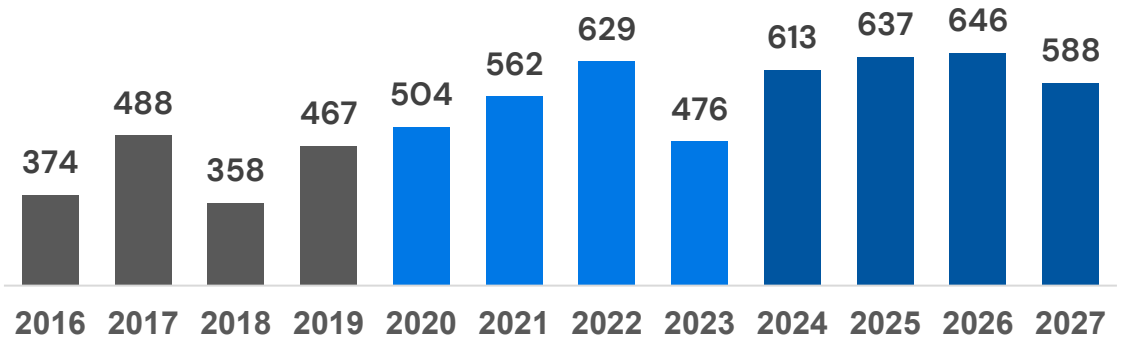
La inversión de este mandato supone más del doble que la efectuada por la corporación anterior



OBRAS Y EQUIPAMIENTOS

487 puestos (512 incluyendo MC30)

588,41M€ -58M€ -8,9%



230M€

Conservación y mejora de vías públicas

Mejora en calzadas, aceras y túneles, especial atención a proyecto Vallecas Abierto y entornos escolares y de centros de mayores



Proyectos de la ciudad

- Finalización de grandes proyectos

Parque de Ventas, Parque Castellana, Calle Alcalá entre Cibeles e Independencia, plaza Jacinto Benavente, Alonso Cano o el casco histórico de Barajas

- Otras inversiones

Inicio reformas Goya, plaza Duquesa de Osuna, AZCA o Gran Vía del Sureste



84M€

Madrid Calle 30

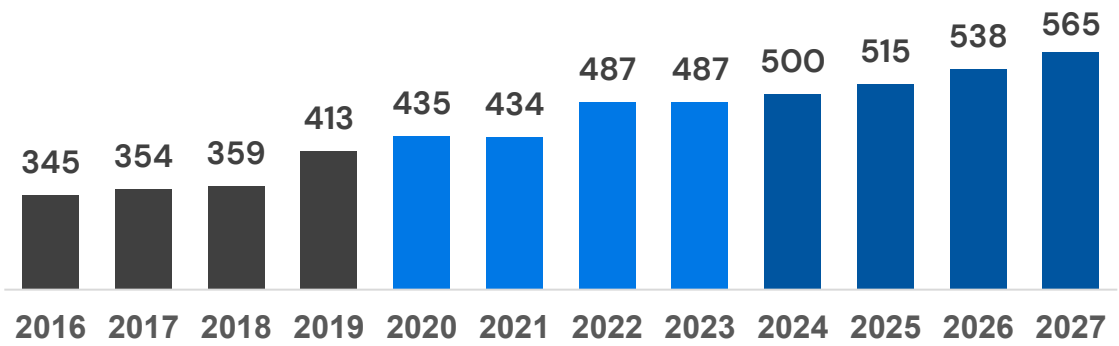
115M€

Equipamientos

ECONOMÍA, INNOVACIÓN Y HACIENDA

3.583 puestos de trabajo

564,54M€ +26M€ +4,9%



62M€

Agencia para el Empleo

- Estrategia de Empleo 2024-2027

76M€

Agencia Tributaria

18M€

Estrategia Integral de Fortalecimiento del Comercio y la Hostelería

- Consolidación de los mercados municipales
- Promoción comercio proximidad y sectores estratégicos (moda, gastronomía, artesanía)

31M€

Innovación y Emprendimiento

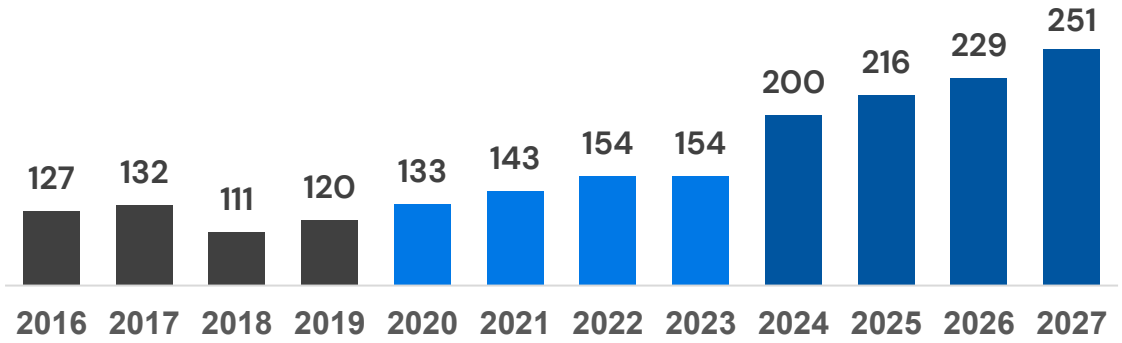
- Ventanilla Única del Emprendimiento
- Sandbox de innovación



COORDINACIÓN GENERAL DE LA ALCALDÍA

983 puestos de trabajo

250,86M€ +22M€ +9,7%



192M€ *(+19M€, +11%)*

Informática Ayuntamiento de Madrid

- Servicios a la ciudadanía: Oficinas virtuales de atención ciudadana y nueva plataforma de contenidos y portales web
- Ciberseguridad



17M€

Oficina Digital

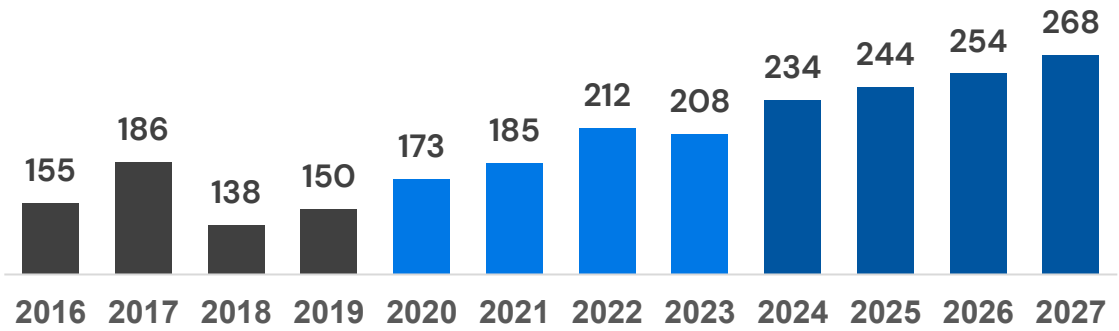
- Estrategia Madrid Capital Digital
- Centro de Interpretación de Madrid
- Laboratorio de Inteligencia de Ciudad
- Cerebro Digital de la Ciudad
- Gemelo Digital
- Agentes de inclusión digital



CULTURA, TURISMO Y DEPORTE

1.335 puestos (2.095 incluyendo Madrid Destino)

268,27M€ +14M€ +5,6%



213M€

Cultura

- Consolidación Palacio de El Capricho y nuevo proyecto museográfico del Templo de Debod
- Nuevas bibliotecas en funcionamiento: Hortaleza y El Cañaveral
- Restauración y rehabilitación patrimonio histórico: Casa de los Vargas, Pabellón de Hexágonos, Arco de la Victoria y edificio de Peironcely 10, o ampliación Museo de Arte Contemporáneo

16M€

Turismo

- Plan Estratégico de Turismo 2024-2027

(desestacionalización, redefinición y sostenibilidad del destino)

39M€

Deporte

- Impulso deporte base, con especial atención al escolar, femenino e inclusivo
- Madrid sede del Open Golf, NFL, Master Series de Tenis
- Inversiones en instalaciones deportivas





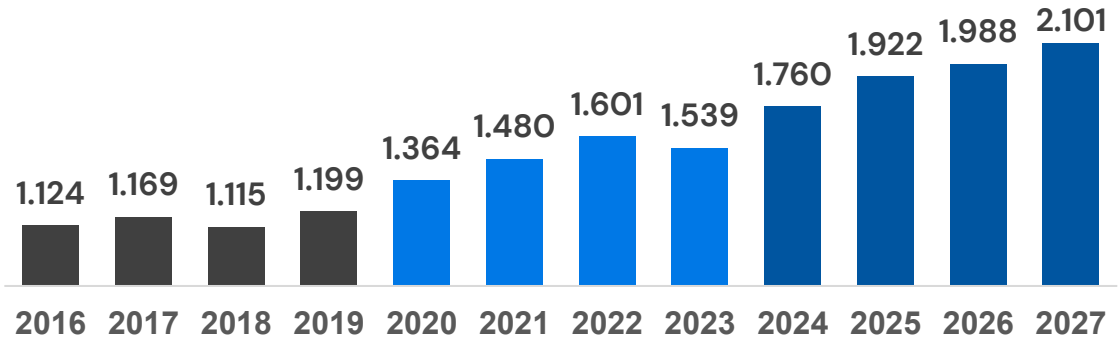
UNA CIUDAD VERDE Y LIMPIA

- **2.101M€** Área de Medio Ambiente (+113M€)
- **Madrid cumple con la directiva europea de calidad del aire**
- Continúan las **ayudas 360**
- Madrid cuenta con 3.800 de espacios verdes, repartidos entre parques, jardines y otras áreas ajardinadas, y con cerca de 5,7 millones de árboles pertenecientes a más de 500 especies distintas
- Madrid ha sido reconocida como Ciudad Arbórea del Mundo por séptimo año consecutivo
- **650M€** para limpieza viaria e interbloques, SELUR, recogida y transporte residuos, puntos limpios

URBANISMO, MEDIO AMBIENTE Y MOVILIDAD

3.733 puestos (13.396 incluyendo EMT)

2.101,15M€ +113M€ +5,7%



1.180M€ *(+31M€)*

Limpieza y Zonas verdes

- 650M€ Limpieza viaria, interbloques, SELUR, recogida y transporte residuos, puntos limpios
- 250M€ Arbolado, parques, jardines y patrimonio verde
- 111M€ Tratamiento de residuos de Valdemingómez



148M€

Soterramiento A5 y Paseo Verde del Suroeste



Desarrollos urbanísticos para construcción viviendas:
Desarrollos del Sureste (+100.000 nuevas viviendas, mayoría protegidas), Madrid Nuevo Norte, Campamento, modificación del Plan General de la Nueva Centralidad del Este (+18.000 viviendas en San Blas)

Robotización 50 aparcamientos públicos de residentes

Nuevo Centro de Operaciones de La Elipa de la EMT

Ayudas Cambia 360

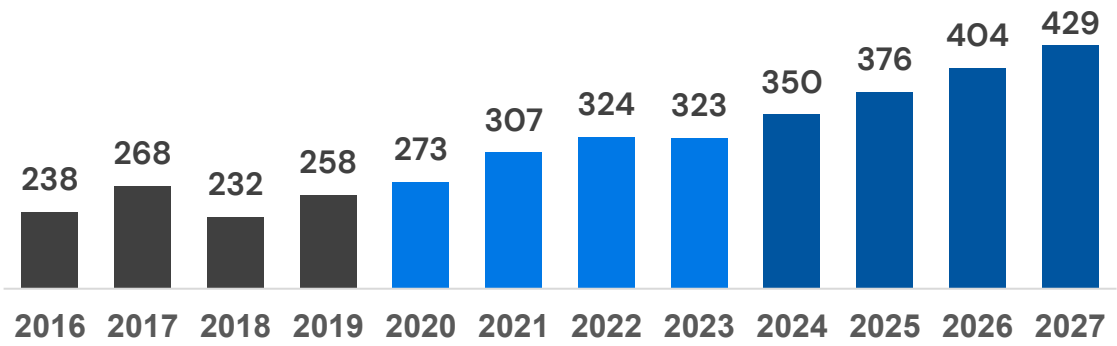
UNA CIUDAD PARA TODOS

- **1.355M€ de gasto social (+85M€, +7%)**
  387€ de gasto social por habitante (**+54%** desde 2019)
- 352M€ **Servicio de Ayuda a Domicilio** (+17M€, +5%)
- Plan de Fomento de la **Natalidad** y Conciliación
- Servicio gratuito de teleasistencia >85 años
- **Más viviendas:** En promoción la construcción de 9.000 viviendas
- **1.111M€** de presupuesto para los **Distritos**
  (+50M€, +4,7% sobre 2026; +459M€ desde 2019)
- Este presupuesto invertirá en **43 equipamientos** (22 finalizarán en 2027)
- **81M€** en 293 actuaciones de reequilibrio territorial

POLÍTICAS SOCIALES, FAMILIA E IGUALDAD

1.054 puestos de trabajo

429,36M€ +26M€ +6,3%



1.355M€ *(+7%)*

Gasto social

Plan de fomento de la natalidad y la conciliación

- 11M€ Ayudas directas por nacimiento o adopción
- Incremento de la beca infantil plus (8M€)
- Refuerzo campamentos en periodos no lectivos
- Incremento de los Centros de Atención a la Infancia (14 en total)
- 70M€ en Familia e infancia (todo Ayto.)

Teleasistencia gratuita mayores de 85 años

19M€

Tarjeta Familias



POLÍTICAS SOCIALES, FAMILIA E IGUALDAD

429,36M€ +26M€ +6,3%

839M€ *(+44M€, +6%)*

Servicios sociales y promoción social (*todo Ayuntamiento)*

- SAD 352M€ (+17M€)
- Teleasistencia: 155.000 usuarios (33M€, +20%)
- Centros de día y residencia: 7.009 personas (64M€)
- Servicios sociales y emergencia social (148M€)
- Inclusión social: 1.465 plazas acogida (57M€, +11%)

Apertura segunda Casa Familias

Campaña del Frío

36 jornadas más, incremento plazas

33€ *(+14%)*

Violencia género y promoción igualdad

- 19 Centros Integrales de Atención a la Mujer (CIAM)

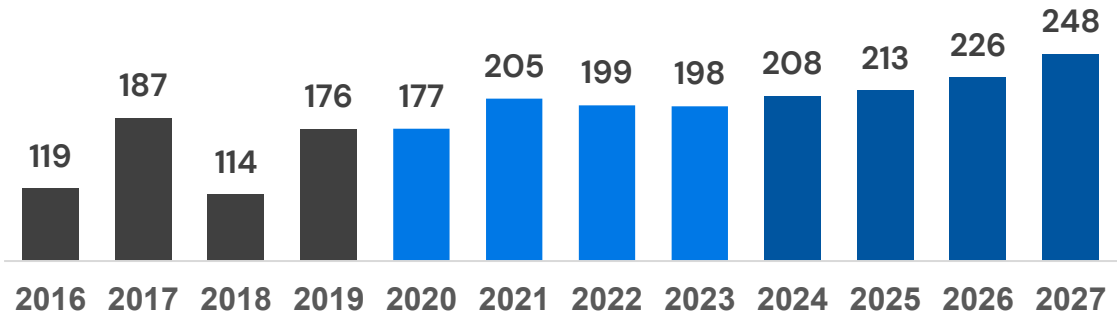




POLÍTICAS DE VIVIENDA

222 puestos (566 incluyendo EMVS)

248,09M€ +23M€ +10,0%



200M€ *(+14%)*

Empresa Municipal de la Vivienda y Suelo (EMVS Madrid)

- 9.000 viviendas en fase de obras o licitación (se incluyen las 3.900 del Plan Suma)
- Se iniciará la construcción de 1.942 viviendas en Vicálvaro, Barajas, Tetuán y Arganzuela
- En 2027 el patrimonio superará las 10.500 viviendas



Planes de Vivienda

- Adapta, Rehabilita y Transforma Tu Barrio: 110.000 viviendas rehabilitadas hasta el momento, 300.000 beneficiarios acumulados



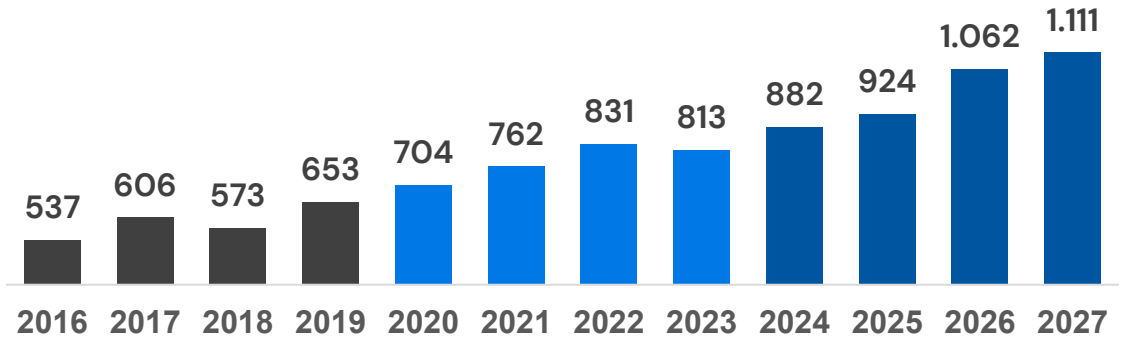
Plan Regenera Madrid

Se iniciarán 16 obras de regeneración y finalizarán 9 en diferentes distritos

DISTRITOS

7.627 puestos de trabajo

1.111,44M€ +50M€ +4,7%



352M€ *(+17M€)*

Servicio de Ayuda a Domicilio (SAD)

Contrato gestionado por el Área de Políticas Sociales

112M€

Centros docentes de enseñanza infantil y primaria

197M€

Instalaciones Deportivas

58M€ *(+12%)*

Actividades culturales

633M€

Inversiones de todo el Ayuntamiento en distritos

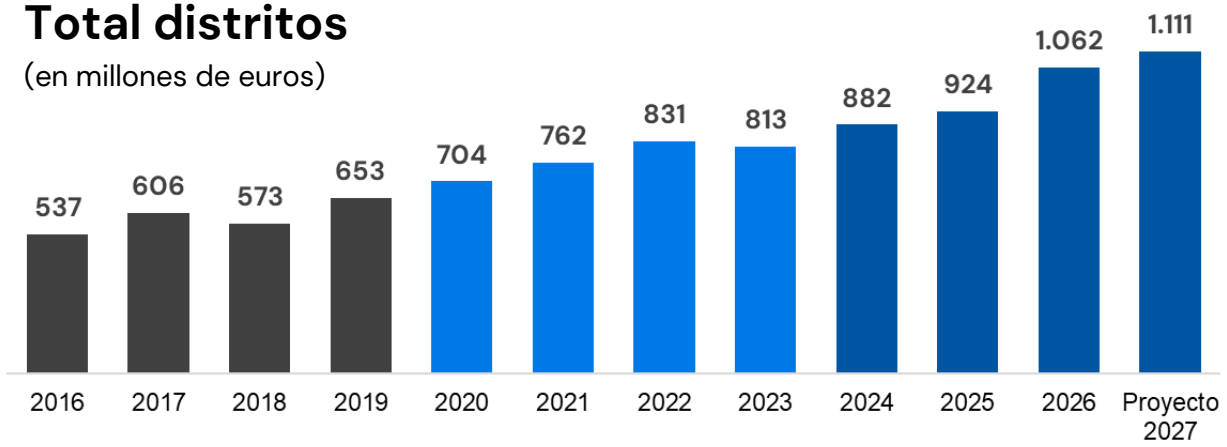




DISTRITOS

Total distritos

(en millones de euros)

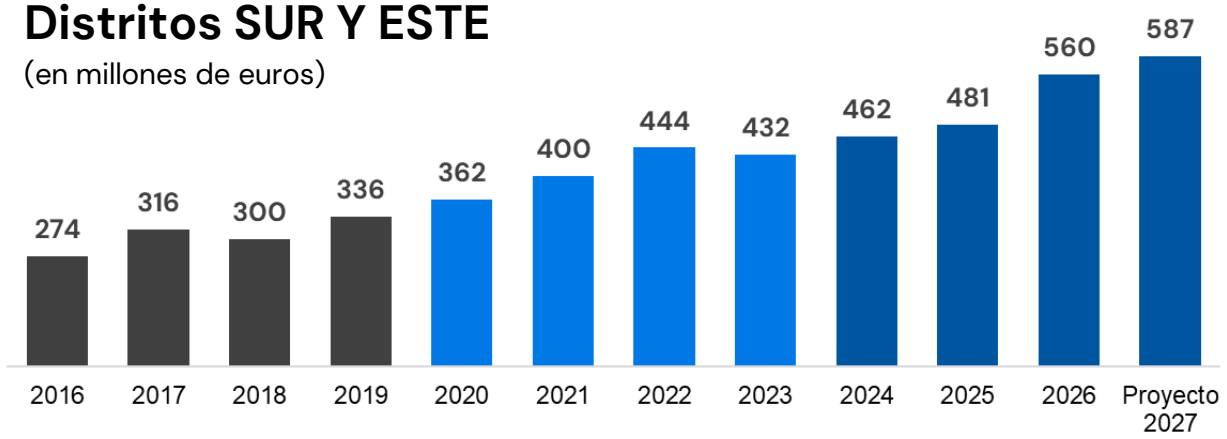


Es el **presupuesto más alto** en distritos hasta la fecha

El presupuesto en distritos **ha crecido 459M€ desde 2019**, último año de la corporación anterior (+70%)

Distritos SUR Y ESTE

(en millones de euros)



El presupuesto para los distritos **Sur y Este alcanza los 587M€**

Los nueve distritos SURES **crecen 251M€ desde 2019**, 5 puntos más que el total de distritos y casi 10 puntos más que los doce distritos restantes

DISTRITOS

	2026	Proyecto 2027	▲ % 27/26	▲ 27/26		2026	Proyecto 2027	▲ % 27/26	▲ 27/26
Centro	42,08	45,38	7,9%	3,31					
Arganzuela	45,61	48,00	5,3%	2,39	Usera	59,69	62,31	4,4%	2,62
Retiro	32,36	34,20	5,7%	1,85	P. Vallecas	84,45	89,34	5,8%	4,89
Salamanca	30,54	33,32	9,1%	2,78	Moratalaz	42,44	44,50	4,9%	2,06
Chamartín	28,89	29,70	2,8%	0,81	Ciudad Lineal	55,95	57,29	2,4%	1,34
Tetuán	46,36	47,69	2,9%	1,33	Hortaleza	52,85	55,59	5,2%	2,74
Chamberí	28,59	29,86	4,5%	1,27	Villaverde	67,85	70,51	3,9%	2,66
Fuencarral-EP	61,79	64,65	4,6%	2,86	V. Vallecas	39,14	41,15	5,1%	2,01
Moncloa-Aravaca	53,77	54,91	2,1%	1,14	Vicálvaro	42,05	43,93	4,5%	1,89
Latina	89,51	95,21	6,4%	5,70	San Blas-Canill.	58,69	59,92	2,1%	1,23
Carabanchel	75,76	80,29	6,0%	4,53	Barajas	23,17	23,68	2,2%	0,51
(en millones de euros)			**TOTAL GASTO NO FINANCIERO**			**1.061,52**	**1.111,44**	**4,7%**	**49,92**

Los distritos que más han crecido en este mandato son Latina (+44M€),
Puente de Vallecas (+33M€), Carabanchel (+32M€), Villaverde (+30M€) y San Blas (+29M€)

EQUIPAMIENTOS

En 2027 se invertirá en **43 equipamientos**

15 equipamientos
CULTURALES
9 finalizan en 2027



7 equipamientos
SOCIALES
3 finalizan en 2027



7 equipamientos
DEPORTIVOS
3 finalizan en 2027



7 equipamientos de
SEGURIDAD Y EMERGENCIAS
3 finalizan en 2027



7 equipamientos
DE OTRA NATURALEZA
(Escuelas infantiles, administrativos, etc.)
4 finalizan en 2027



GASTO NO FINANCIERO POR CAPÍTULOS

	2026	Proyecto 2027	▲ 27/26	▲ % 27/26
1 Gastos de personal	2.151,16	2.314,95	163,79	7,6%
2 G. en bienes corrientes y servicios	2.726,23	2.870,37	144,13	5,3%
3 Gastos financieros	94,55	99,56	5,01	5,3%
4 Transferencias corrientes	640,40	692,05	51,65	8,1%
5 Fondos conting. y otros imprev.	31,84	51,70	19,86	62,4%
operaciones corrientes	***5.644,18***	***6.028,63***	***384,45***	***6,8%***
6 Inversiones reales	754,44	677,58	-76,85	-10,2%
7 Transferencias de capital	179,31	194,97	15,66	8,7%
operaciones de capital	***933,75***	***872,55***	***-61,20***	***-6,6%***
TOTAL GASTO NO FINANCIERO (Ayuntamiento + OOAA)	**6.577,93**	**6.901,18**	**323,25**	**4,9%**

(en millones de euros)

INGRESOS NO FINANCIEROS

	2026	Proyecto 2027	▲ 27/26	▲ % 27/26
1 Impuestos directos	2.490,73	2.411,32	-79,41	-3,2%
2 Impuestos indirectos	293,55	297,71	4,17	1,4%
3 Tasas y otros ingresos	1.055,18	1.054,34	-0,84	-0,1%
4 Transferencias corrientes	2.543,73	2.907,76	364,02	14,3%
5 Ingresos patrimoniales	76,44	72,76	-3,69	-4,8%
operaciones corrientes	***6.459,63***	***6.743,88***	***284,25***	***4,4%***
6 Enaj. de inversiones reales	107,45	152,22	44,77	41,7%
7 Transferencias de capital	7,60	3,45	-4,15	-54,6%
operaciones de capital	***115,05***	***155,66***	***40,62***	***35,3%***
TOTAL INGRESOS NO FINANC. (Ayto. + OOAA)	***6.574,67***	***6.899,55***	**324,87**	**4,9%**

(en millones de euros)

SECTOR PÚBLICO

En total, el Presupuesto del Ayuntamiento, incluido el sector público, asciende a 8.103M€

ORGANISMOS AUTÓNOMOS	2026	Proyecto 2027	▲ 27/26	▲ % 27/26
Informática del Ayuntamiento de Madrid	172,42	191,69	19,28	11,2%
Madrid Salud	122,69	130,23	7,54	6,1%
Agencia Tributaria de Madrid	71,59	75,67	4,08	5,7%
Agencia para el Empleo de Madrid	61,08	62,43	1,35	2,2%
Agencia de Actividades	24,29	25,92	1,63	6,7%
(en millones de euros) **TOTAL**	**452,07**	**485,94**	**33,87**	**7,5%**

El IAM sube un 11% para la transformación digital del Ayuntamiento y la ciudad

EMPRESAS PÚBLICAS	2026	Proyecto 2027	▲ 27/26	▲ % 27/26
Empresa Municipal de Transportes, S.A.	956,77	1.028,11	71,34	7,5%
Empresa Municipal de la Vivienda y Suelo, S.A.	174,46	199,60	25,14	14,4%
Madrid Destino, Cultura, Turismo y Neg., S.A.	146,38	141,61	-4,77	-3,3%
Madrid Calle 30, S.A.	77,86	84,45	6,59	8,5%
Empresa Munic. Serv. Funerarios y Cemen., S.A.	56,67	59,76	3,09	5,5%
(en millones de euros) **TOTAL**	**1.412,14**	**1.513,54**	**101,39**	**7,2%**

La EMVS iniciará la construcción de 1.942 viviendas en Vicálvaro, Barajas, Tetuán y Arganzuela

La EMT incorporará 65 nuevos autobuses eléctricos



MADRID

DONDE SE CRUZAN LOS CAMINOS